©日本経済新聞社2007 （昭和48年10月6日第三種郵便物認可） 日刊 第9

新日本無線紀行 ⑥
千年の城下町、仙台。
千年の繁栄を願う地に、高性能アナログICの
新日本無線株式会社

日経産業新聞

NIKKEI BUSINESS DAILY

2007年（平成19年）9月7日 金曜日

■NIKKEI NET アドレス http://www.nikkei.co.jp/ ■日経産業新聞ホームページ http://ss.nikkei.co.jp/ss/ ■購読のお申し込み 0120-21-4946 http://www.nikkei4946.com

土曜・日曜・祝日休刊

FILCO
フォトファブ
http://www
日本フイルコン株式会社 TEL.042

DNP 大日本印刷

インフォシス（インド） 1

世界に挑む BRICs企業

若い技術者中核担う 国内で開発 世界へ

ソフト開発を主力とするインドのIT（情報技術）サービス産業は、「貧困」や「不衛生」などインドの負のイメージを一転させた経済発展の立役者だ。大手財閥が産業を支配してきたインドで、インフォシス・テクノロジーズは同国では珍しいベンチャー企業から出発し、「世界のITサービスセンター」を代表する企業に成長した。その躍進の秘訣を探る。

インド南部のバンガロール。高度成長とインフラ不足を象徴する市街地の交通渋滞とクラクションの嵐を抜けて郊外の一本道を行くと、右手にガラス張りの近代ビル群が青い空を映す池、それらに囲まれた斬新な外観の建物。東京・日比谷公園の二倍近い約三十万平方㍍の敷地に五十棟近いビルが並ぶ。欧米の大規模な大学といった趣だ。

訪問者を驚かすのはハードの充実ぶりだけではない。行き交う従業員は大半が二十歳代の若者。七万五千人を超える社員の平均年齢が二十六歳であることにも合点がいく。おしゃれなキャンパスは若いエンジニアたちを引き付けるのに欠かせない〝舞台装置〟だ。

中核事業のソフトウエア開発をこうした若い技術者たちが担う。本社キャンパスの一角にある日「グローバル・デリバリー・モデル」の一端が表れている。世界中から開発案件をかき集め、豊富でかつ割安な技術者をフル動員して作業する。その成果は通信回線で世界の隅々に届ける。

受注するのはシステムの「部分開発」や「テスト」ということもある。例えば米マイクロソフトの最新基本ソフト「ウィンドウズ・ビスタ」の開発にもインフォシスは携わった。欧米有力IT企業と競合するのでなく開発パートナーとなる協業型ビジネスモデルだ。

若い才能と技術革新が生んだビジネスモデルがインフォシスの快進撃を支える。二〇〇七年三月期の売上高は千三百十五億㌦（約三千七百億円）。七年前の実に十五倍だ。

ソフト開発を主力とするインドのIT（情報技術）サービス産業は、「貧困」や「不衛生」などインドの負のイメージを一転させた経済発展の立役者だ。大手財閥が産業を支配してきたインドで、インフォシス・テクノロジーズは同国では珍しいベンチャー企業から出発し、「世界のITサービスセンター」を代表する企業に成長した。その躍進の秘訣を探る。

インド南部のバンガロール。高度成長とインフラ不足を象徴する市街地の交通渋滞とクラクションの嵐を抜けて郊外の一本道を行くと、右手にガラス張りの近代ビル群が青い空を映す池、それらに囲まれた斬新な外観の建物。東京・日比谷公園の二倍近い約三十万平方㍍の敷地に五十棟近いビルが並ぶ。欧米の大規模な大学といった趣だ。

訪問者を驚かすのはハードの充実ぶりだけではない。行き交う従業員は大半が二十歳代の若者。七万五千人を超える社員の平均年齢が二十六歳であることにも合点がいく。おしゃれなキャンパスは若いエンジニアたちを引き付けるのに欠かせない〝舞台装置〟だ。

中核事業のソフトウエア開発をこうした若い技術者たちが担う。本社キャンパスの一角にある日「グローバル・デリバリー・モデル」の一端が表れている。世界中から開発案件をかき集め、豊富でかつ割安な技術者をフル動員して作業する。その成果は通信回線で世界の隅々に届ける。

受注するのはシステムの「部分開発」や「テスト」ということもある。例えば米マイクロソフトの最新基本ソフト「ウィンドウズ・ビスタ」の開発にもインフォシスは携わった。欧米有力IT企業と競合するのでなく開発パートナーとなる協業型ビジネスモデルだ。

若い才能と技術革新が生んだビジネスモデルがインフォシスの快進撃を支える。二〇〇七年三月期の売上高は千三百十五億㌦（約三千七百億円）。七年前の実に十五倍だ。

若い技術者が開発の最前線で活躍する（日本企業向けプロジェクトのメンバー）

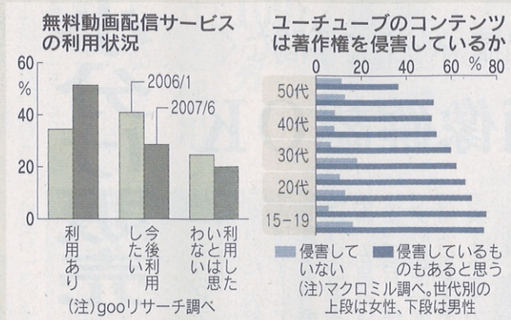
最高経営責任者（CEO）は「通信で提供できるサービスはすべて海外で可能。ITサービスで我々はもう選択肢の一つではない。我々こそが主流だ」と胸を張る。

いかにグローバルな事業形態かは地域別の売り上げ構成をみると一目瞭然（りょうぜん）。〇七年三月期は北米六三・三%、欧州二六・四%、その他の海外が八・七%。地元インドの売上比率は一・六%にすぎない。

開発のコスト削減や時間短縮は企業の競争力向上に直結する。外部に任せられる部分は任せ、自前の社員は中核業務に集中させる。こんなアウトソーシング（業務の外部委託）需要が、なだれを打つようにインドに押し寄せている。

4面に続く

ビジネスPlus



ワッペンで入退室管理

富士通フロンテックが無線自動識別タグ

富士通フロンテックは六日、RFID（無線自動識別）技術を利用したタグ（荷札）を内蔵した衣類用ワッペン＝写真＝を二十日から販売すると発表した。ミノダ（東京・千代田、箕田順一社長）、都築電気との共同事業でミノダが販売、都築電気が読み取りシステムの構築を担当する。二〇一〇年までにワッペン販売およびシステム構築で三社合わせて十億円の売り上げを見込む。

UHF帯のRFIDタグが衣類に付けられる「RFIDワッペンタグ」を発売する。制服などに付ければ入退室などの管理が容易になる。ユニホームの貸し出しやクリーニングの際の紛失を防ぐ。

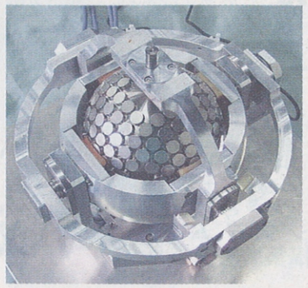
ゴム素材使い洗濯可能

タグは衣類に取り付けても違和感がないようゴム素材で柔らかい小型のものを採用した。百回以上洗濯をしても品質が劣化しないという。ワッペンのほか、ネームプレートも用意した。

価格は八・五㌢㍍四方のワッペン型が一枚千二百六十円から。ネームプレートで八百四十円から。読み取り機などと組み合わせて販売する。

球面モーター

他にても出力安定



ロボットや車載装置などへの応用が見込まれる

【つくば】産業技術総合研究所は安川電機と共同で、傾いた状態になっても安定して力が出せる球面モーターを開発した。球面モーターは一個で人間の目や肩のような複雑な動きを実現でき、装置の小型化につながる。ロボットや車載機器など幅広い応用が見込める。これまで試作された球面モーターは軸を傾けると力が大きく落ちる問題があったが、安定して力が出せるようになったことで実用化へ大きく前進した。

産総研の矢野智昭主任研究員らが開発したのは球面同期モーターと呼ばれるタイプ。軸を四五度の範囲で傾けられ、傾けても物体を動かす力を示すトルクが安定している。トルクの大きさはこれまでの最高だった〇・一㌨㍍を上回り、位置決めの精度は〇・〇一度以下。

産総研と安川電機

装置小型化可能に

球形のローター表面に回転軸から同心円状になるよう円盤形の小さな永久磁石を配置し、N極とS極が交互に並ぶ。その回りに置いた向き合った二組の電磁石に電流を流して動きを制御する。電磁石の配置や磁気回路の設計を工夫して安定して力が出るようにした。

球面モーターは、複数のモーターを組み合わせなければできないような複雑な動きを一台でできる。小型化も容易。人間型ロボットの関節や自動

薄型TV「価

本社調査 携帯は「使い

買い替え時に重視する点

デジタル家電の買い替え年数と買い替え時に重視する主なポイント（複数回答、%）

製品ジャンル	買い替え年数（平均、年）	使いやすさ	省エネ・経済性	高機能・高性能	価格の低下	デザインの良さ
薄型テレビ	7.6	38.9	45.7	52.8	56.0	30.7
ビデオカメラ	5.8	64.4	8.7	53.1	46.2	19.5
DVDレコーダー・プレーヤー	5.2	58.8	12.9	50.6	43.5	12.1
パソコン	4.6	52.6	18.9	59.5	47.6	18.4
デジタルカメラ	4.4	65.3	11.1	60.0	43.8	27.2
携帯音楽プレーヤー	3.4	56.3	9.1	39.8	32.2	30.8
携帯電話	2.7	67.9	10.1	32.5	42.5	39.7